

Samrådet af specialskoleledere i Danmark

**SPECIALSKOLELEDELSE I FELTET
MELLEM STYRING, KONTROL
OG KULTUR**



forårsseminar

5. og 6. marts

2020

Program torsdag 5. marts

09:30—09:50	Ankomst. Morgenkaffe.
09:50—10:00	Velkommen og morgensang
10:00—12:30	<p>Hvad gør det ved andre – og ved os – når vi styrer? v/Dorthe Birkemose</p> <p>Styring er en af tidens mega – trends. Der skal være styr på økonomien og styr på den faglige indsats. Der udvikles styringsredskaber. Nudging og adfærdsdesign ses som metoder til at motivere andre i den rigtige retning. Men alle handlinger har konsekvenser. Både for dem, der bliver styret og for dem, der styrer. De etiske spørgsmål for medarbejdere og ledere er: Hvor meget må vi bestemme? Og er vi klar til konsekvenserne i form af modstand, indlært hjælpeløshed og forråelse?</p>
12:30-13:30	Frokost
13:30-15:00	<p>Den enkelte leders lederidentitet v/Marianne Thyrring</p> <p>Ledelseskommissionens perspektiver for dels rammerne for den offentlige ledelsesopgave dels kravene til den offentlige leder for at kunne lykkes. I offentlig sektor går vi som bekendt ikke fallit! Men vi spiller ind imellem fallit! Vi taber borgeren... Der skal styrke ledere til at løfte opgaverne i et moderne velfærdssamfund. Det kræver både "ledelseslyst" og "ledelsesglæde". Den enkelte leders lederidentitet er afgørende". Oplægget krydres med en lille øvelse, som handler om "lederidentitet" og arbejdet med det personlige ledelsesgrundlag.</p>
15:00—15:15	Pause
15:15—16:15	<p>Workshop 1</p> <p>Alternativ supplerende kommunikation v/Nørrebroergskolen, Rikke K. Poulsen, lærer—Majken E. Viberg, audiologopæd og Mads Møller souschef. Nørrebroergskolen fortæller hvordan de implementerer og styrer en proces i forhold til alternativ supplerende kommunikation. De præsenterer skolens indsats teori og lave nedslag i deres strategi og processerne.</p> <p>Workshop 2</p> <p>Samarbejde med socialforvaltningen/familieafdelingen v/Lone Bridal Hansen, Pindstrupskole og Frank Paulsen, Heerupskolen. Hvordan håndterer I presset fra andre forvaltninger? Er der eksempler på et godt samarbejde? Hvad siger lovgivningen i forhold til reuserede skemaer og hjemmeundervisning. Oplægget har ikke nødvendigvis svar, men udpeger nogle temaer til debat.</p> <p>Workshop 3</p> <p>Søskende kursus v. /Ådalsskolen v/Nadia Kyed og John Frandsen, Ådalsskolen Ådalsskolens søskendekursus i Ringsted blev skabt i 2011 og henvender sig til børn og unge i alderen 9-16 år, som har en bror eller søster med særlige behov. Kurserne har til formål at styrke relationen mellem søskende, give søskendebørn konkrete redskaber, handlemuligheder og viden om deres søskendes handicaps og at skabe sociale relationelle netværk mellem søskendebørn. Ådalsskolens søskendekurser udspringer af et udtalt ønske om at styrke indsatsen omkring den samlede familie og at sætte søskendeperspektivet på dagsordenen. Søskendebørn er nemlig ofte en overset gruppe af pårørende til trods for, at det oftest er den længstvarende relation i et menneskes liv.</p> <p>Workshop 4</p> <p>Workshop om Elevplaner og elevbeskrivelse v. Geelsgaardskolen, Christine Enø Helmud Geelsgaardskolen viser hvordan de arbejder med elevplaner og elevbeskrivelser for at dokumenterer elevens funktionsnedsættelse og udvikling. Alle skal tage deres egne beskrivelser med og fortælle om hvordan de arbejder med elevplaner og andre beskrivelser.</p>
16:30—17:30	Blå røg og andet mundsvejr—et musikalsk indslag.
19:00	Middag

Vær med til at sætte fokus på søskendeperspektivet.
www.soskendekursus.blogspot.dk/

Program fredag 6. marts

07:30—09:00	Morgenmad
09:00—09:30	Generalforsamling
09:30—10:30	Nyt fra UVM v/ Pernille Matthiesen og Bente Sloth. Der er forespørgsel om evt. deltagelse af undervisningsministeren.
10:30—10:45	Pause
10:45—12:15	Paradoksere er.. Paradoksale: Umulige at komme ud af og umulige at være i v/Lene Ravn At håndtere kompleksitet står som en central ledelsesopgave – ikke mindst som leder af en specialskele. I paradoksledelse ses kompleksitet som et grundvilkår frem for som noget, der blot skal reduceres og eksekveres. For selvom kompleksiteten og forvirringen kan reduceres midlertidigt gennem regler, procedurer og stabile arbejdsgange, så skabes der samtidig et behov for fleksibilitet, nytænkning, kreativitet og udforskende adfærd i organisationen. Dette er de paradoksale og grundlæggende vilkår, som ledelse i dag må rumme. Bliv klogere på, hvordan du kan bevare handlekraften i en hverdag fyldt med paradokser, kompleksitet, modsætningsfyldte krav og ambivalens – hvordan du kan blive en handlekraftig leder med tvivlen som følgesvend i dit lederskab.
12:30	Frokost for dem, der har bestilt dette.

Marianne Thyrring



Marianne Thyrring - er uddannet cand.scient.pol og direktør for DMI. Marianne har tidligere været ansat i skatteministeriet, EU-repræsentationen og EU-kommisionen og Miljøministeriet. Marianne har været en del af ledelseskommisionen. Ledelseskommisionen blev nedlagt af regeringen for at understøtte bedre ledelse i hele den offentlige sektor. Kommisionen afsluttede sit arbejde juni 2018.

www.ledelseskom.dk for flere informationer.

Publikationer fra ledelseskommisionen:
www.ledelseskom.dk/publikationer

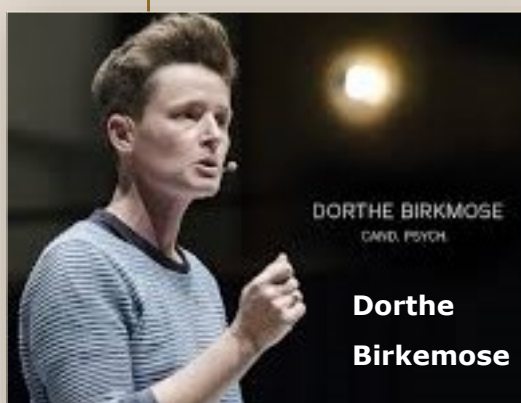
Lene Ravn Holst



Lene Ravn Holst er uddannet cand.scient.pol. og har i en lang årrække arbejdet med organisatoriske forandringer og organisationsudvikling på børn- og ungeområdet. Lene har en baggrund som chef på børne- og ungeområdet i bl.a. Aarhus Kommune.

Lene er en del af Clavis Erhvervspsykologi, der arbejder med bl.a. sparring og kompetenceudvikling af ledere og medarbejder inden for særligt børn- og ungeområdet i lang række kommuner.

www.clavis.dk for flere informationer



Dorthe Birkemose er selvstændig psykolog (cand.psych.) og foredragsholder.

Se mere på: www.dorthebirkemose.dk

Samrådsbestyrelsen

formand	Susanne Hjermitslev	Stensagerskolen Stensagervej 11, 8260 Viby J.	87 13 65 00	51 57 63 64	shv@aarhus.dk
	Simon Bay Andersen	Nørrebrojergskolen Nørrebrojergvej 7 5220 Odense	63 75 18 00		sbba@odense.dk
kasserer	Christine Enø Helmudt	Geelsgårdskolen Kongevejen 252 2830 Virum		24 84 29 45	christne.enoe.helmudt@regionh.dk
	Malene Thyrring	Specialcenter Sigrid Undset Fr. Andersensvej 1 4400 Kalundborg		20 26 97 18	malene.thyrring@kalundborg.dk
	Frank Paulsen	Skolen i Ryparken Ryparken 81 2100 København Ø		30 59 55 45	f41p@kk.dk
revisor	Hanne Ladegaard	Skolen ved Skoven Østervang 126 3400 Hillerød			